

Orçamento de Mão-de-Obra Direta

Prof. Alexandre Silva de Oliveira, Dr.

Orçamento de MOD

- Conceito: Compreende todos os custos associados aos empregados envolvidos diretamente com a atividade de produção, necessários para fabricar os tipos e quantidades de bens planejados no orçamento de produção.

Welsch (1983, p.162)

Orçamento de MOD

- Envolve áreas importantes e complexas como:
 - Necessidade de recursos humanos;
 - Recrutamento;
 - Treinamento;
 - Avaliação e especificação de tarefas;
 - Avaliação de desempenho;
 - Negociação com sindicatos;
 - Administração salarial.

Orçamento de MOD

- Envolve os departamentos de Engenharia e de Recursos Humanos:
 - Departamento de Engenharia – Tempos e movimentos, hora-padrão para produzir uma unidade do produto, que dependerá do tipo de processo de produção;
 - Departamento de Recursos Humanos – Valor do salário médio e encargos sociais.

Orçamento de MOD

- Leva em consideração três tipos de informação:
 - Conhecimento dos lead-time dos processos;
 - Conhecimento da demanda do produto;
 - Conhecimento da estrutura do produto (final, conjunto, subconjunto e partes).

Orçamento de MOD

- Determinação do Tempo-Padrão:
 - Estudo de tempos e movimentos;
 - Custo-Padrão;
 - Estimativa direta pelo supervisor;
 - Projeções estatísticas por um grupo de assessores.
- Acompanhamento e controle do tempo de produção:
 - Relatório do número real de horas trabalhadas;
 - Número de horas-padrão correspondente à produção efetivamente realizada;
 - Variações de tempo.

Orçamento de MOD

- Peças Orçamentárias:
 - Orçamento de Encargos Sociais;
 - Orçamento de Horas de MOD;
 - Orçamento de Custos de MOD;
 - Orçamento da Folha de Pagamento.

Modelo de Orçamento de MOD

	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
Descontos de Salários Empregados				
Previdência Social	8,00%	8,00%	8,00%	8,00%
(+) Imposto de Renda	15,00%	15,00%	15,00%	15,00%
(=) Total dos Descontos	23,00%	23,00%	23,00%	23,00%
Descanso Semanal Remunerado	17,00%	17,00%	17,00%	17,00%
Encargos da Empresa				
Previdência Social	22,00%	22,00%	22,00%	22,00%
(+) FGTS	8,00%	8,00%	8,00%	8,00%
(+) Seguro Contra Acidentes de Trabalho	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
(+) Provisão Férias	12,09%	12,09%	12,09%	12,09%
(+) Provisão 13º Salário	9,00%	9,00%	9,00%	9,00%
(+) Provisão Depósito para Rescisões (Multa Rescisória 40%)	3,20%	3,20%	3,20%	3,20%
(+) Provisão para Aviso Prévio	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
(=) Total de Encargos	56,29%	56,29%	56,29%	56,29%

Modelo de Orçamento de MOD

Orçamento de Mão-de-Obra Direta	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
INPC - Inflator Acumulado	1,00	1,02	1,02	1,02
Salário por Hora Trabalhada	5,00	5,10	5,10	5,10
Número de Horas Direta/Unidade Produzida	0,50	0,50	0,50	0,50
(*) Número de Horas de Trabalho Total para a Produção Necessária	6808,5	5995,5	6593	6797
(=) Remuneração das Horas Produtivas	34042,50	30577,05	33624,30	34664,70
(+) Descanso Semanal Remunerado	5787,23	5198,10	5716,13	5893,00
(=) Salário Bruto	39829,73	35775,15	39340,43	40557,70
(+) Encargos Sociais	22420,51	20138,16	22145,09	22830,30
(=) Custo Total	62250,24	55913,30	61485,52	63388,00

Modelo de Orçamento de MOD

Orçamento de Mão-de-Obra Direta - Folha de Pagamento	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
Salário Bruto (A)	39829,73	35775,15	39340,43	40557,70
(-) Desconto Previdência Social	3186,38	2862,01	3147,23	3244,62
(-) Desconto Imposto de Renda	5974,46	5366,27	5901,06	6083,65
(=) Salário Líquido	30668,89	27546,86	30292,13	31229,43
Encargos da Empresa (B)				
Previdência Social	8762,54	7870,53	8654,89	8922,69
(+) FGTS	3186,38	2862,01	3147,23	3244,62
(+) Seguro Contra Acidentes de Trabalho	398,30	357,75	393,40	405,58
(+) Provisão Férias	4815,78	4325,54	4756,62	4903,79
(+) Provisão 13º Salário	3584,68	3219,76	3540,64	3650,19
(+) Provisão Depósito para Rescisões (Multa Rescisória 40%)	1274,55	1144,80	1258,89	1297,85
(+) Provisão para Aviso Prévio	398,30	357,75	393,40	405,58
(=) Encargos Totais	22420,51	20138,16	22145,09	22830,30
Custo Total (A)+(B)	62250,24	55913,30	61485,52	63388,00