

Orçamento de Matéria-Prima

Prof. Alexandre Silva de Oliveira, Dr.

Orçamento de MP

- Conceito: É o orçamento que permite avaliar as necessidades físicas de cada tipo de matéria-prima requerida pelos diversos produtos de sua linha, facilitando a análise e tomada de decisão de estoques, e permitindo a empresa prover antecipadamente os recursos financeiros necessários para a compra destes materiais.

Orçamento de MP

- Objetivos:
 - Controle – em termos de responsabilidade (departamentos) e em termos de tempo;
 - Custeio de produtos – Inclusão nos custos de produção e identificação nos custos dos produtos acabados (por produto).

Orçamento de MP

- Peças orçamentárias:
 - Orçamento de estoque de matérias-primas;
 - Orçamento de consumo de matérias-primas;
 - Orçamento de compra de matérias-primas;
 - Orçamento de Fornecedores a Pagar;
 - Orçamento de Impostos a Recuperar.

Orçamento de MP

- O que é preciso para fazer tais orçamentos:
 - Preços atuais dos materiais, a vista e a prazo;
 - Separação dos materiais nacionais e importados;
 - Principais famílias de produtos;
 - Impostos sobre compras;
 - Taxa de câmbio;
 - Sazonalidades;
 - Conhecimento dos *leads-time* dos processo de produção;
 - Conhecimento do tipo de demanda;
 - Conhecimento da estrutura de produtos (produto final, conjunto, subconjunto, partes);
 - Política de estoque e de compras da empresa.

Orçamento de MP

- Fatores de influência na determinação da política de estoques:
 - Escalonamento e quantidades de produção;
 - Economias de compra com descontos por quantidade;
 - Disponibilidade de MP;
 - Perecibilidade da MP;
 - Instalações de armazenamento envolvidas;
 - Necessidades de fundos para financiar;
 - Custos de estocagem;
 - Alterações previstas nos custos da MP;
 - Proteção contra faltas;
 - Riscos de manutenção de estoques;
 - Custos de oportunidade.

Orçamento de MP

- Determinação do Consumo de MP:
 - Durante o desenvolvimento original do produto;
 - A partir do estudo de engenharia;
 - Com base de registros de consumo e notas de compra de materiais;
- Quando não for possível pelas formas anteriores:
 - Quociente entre a quantidade de MP e o volume de produção;
 - Quociente entre a quantidade de MP e número de horas de máquina;
 - Quociente entre a quantidade de MP e o número de horas de MOD.

Orçamento de MP

- Custo unitário da MP:
 - Preço da fatura;
 - Menos descontos;
 - Mais fretes;
 - Mais despesas associadas a entrega;
 - Menos impostos.

Orçamento de MP

- Orçamento de Estoques:
 - Forma de controle:
 - UEPS (não aceito pelo fisco);
 - PEPS;
 - Preço médio ponderado (mais usado).

Orçamento de MP

- Elaboração do Orçamento de Compra e Estoques:
 - Identificar pelo MRP as quantidades que o sistema projeta como estoque final de cada MP;
 - Projetar o preço médio, sem impostos, tomando como base os dados do estoque inicial e os preços médios de compra orçados;
 - Elaborar a mensuração de cada item pelo preço médio (mais usada).

Orçamento de MP

- Custo da MP Consumida:
 - Custo da MP comprada;
 - (+) Custo do estoque inicial de MP;
 - (=) Custo Intermediário;
 - (/) Número de unidades disponíveis para a produção (Ei + Compras);
 - (=) Custo médio unitário de MP;
 - (x) Vezes o consumo de MP na produção;
 - (=) Custo da MP consumida.

Orçamento de MP

- Controle no Orçamento de MP:
 - Variações dos preços da MP;
 - Variações no consumo de MP (incluindo quebras e abandono como sucata);
 - Diferenças entre o nível de estoque e o nível-padrão;
 - A responsabilidade do gerente de compras pelos preços, quantidades e níveis de estoques;
 - A responsabilidade do gerente de produção pelo consumo de matéria-prima;
 - Relatórios departamentais de desempenho.

Modelo de Orçamento de MP

Condições de Compra Matéria-Prima	Condições				
	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4	Trim 5
A Vista	35,00				
(+) A Prazo	35,00				
(=) Preço de Venda do Fornecedor de MP	70,00				
Orçamento de Compra de Matéria Prima	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4	Trim 5
Consumo de Matéria-Prima/ PA	3	3	3	3	3
(X) Produção Necessária de PA	13617	11991	13186	13594	9362
Consumo orçado de Matéria-Prima	40851	35973	39558	40782	28086
Política de estoque de MP em dias de cobertura	20	0	0	0	0
(+) Estoque Final	7907	0	0	0	0
(-) Estoque Inicial de MP (Unidades)	100	7907	0	0	0
(=) Compras Totais de PM (Unidades)	48658	28066	39558	40782	
Preço de Compra Unitário	70,00	72,10	73,54	75,75	
Compras Totais de MP (R\$)	3406060,00	2023558,60	2909174,44	3089165,54	
(+) IPI	340606,00	202355,86	290917,44	308916,55	
(=) Compras Totais com IPI (R\$)	3746666,00	2225914,46	3200091,88	3398082,09	
Compras a Vista	1873333,00	1112957,23	1553442,66	1617210,21	
(+) Compras a Prazo	1873333,00	1112957,23	1553442,66	1617210,21	
(=) Compras Totais com IPI (R\$)	3746666,00	2225914,46	3106885,32	3234420,42	
(-) IPI	340606,00	202355,86	290917,44	308916,55	
(-) ICMS sobre compras (ICMS a Recuperar)	613090,80	364240,55	523651,40	556049,80	
Valor das Compras Líquido (R\$)	2792969,20	1659318,05	2292316,48	2369454,07	

Modelo de Orçamento de MP

Orçamento de Fornecedores a Pagar	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
Compras a Prazo	1873333,00	1112957,23	1553442,66	1617210,21
Número de dias do Período	90	91	92	91
Compras a Prazo Diária	20814,81	12230,30	16885,25	17771,54
Número de dias Pagáveis	30	30	30	30
Saldo Final de Fornecedores a Pagar	624444,33	366908,98	506557,39	533146,22
Saldo Inicial de Fornecedores a Pagar	200,00	62444,33	366908,98	506557,39
(+) Compras a Prazo no Período	1873333,00	1112957,23	1553442,66	1617210,21
(-) Fornecedores a Pagar Pagos no Período	1249088,67	1370492,59	1413794,25	1590621,38
(=) Saldo Final de Fornecedores a Pagar no Período	624444,33	366908,98	506557,39	533146,22

Modelo de Orçamento de MP

Orçamento de Estoques e Custo de MP na Produção	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
Saldo Inicial de MP em Estoque (Unidades)	100	7907	0	0
(+) Compras de MP (Unidades)	48658	28066	39558	40782
(=) Saldo Intermediário	48758	35973	39558	40782
(-) Consumo de MP na Produção (Unidades)	40851	35973	39558	40782
(=) Saldo Final de MP em Estoque (Unidades)	7907	0	0	0
Saldo Inicial de MP em Estoque (R\$)	10000,00	454553	0	0
(+) Compras de MP (R\$)	2792969,20	1659318,05	2292316,48	2369454,07
(=) Saldo Intermediário (R\$)	2802969,20	2113870,69	2292316,48	2369454,07
Custo Médio Unitário para Transf. (Saldo Interm. R\$/Unidades)	57,49	58,76	57,95	58,10
(-) Consumo de MP na Produção (R\$) (Custo Médio x Consumo Unid.)	2348416,56	2113870,69	2292316,48	2369454,07
(=) Saldo Final de MP em Estoque (R\$) (Custo Médio x EF Unidades)	454552,64	0,00	0,00	0,00